



Administration  
de Pilotage  
de l'Atlantique

# Administration de pilotage de l'Atlantique

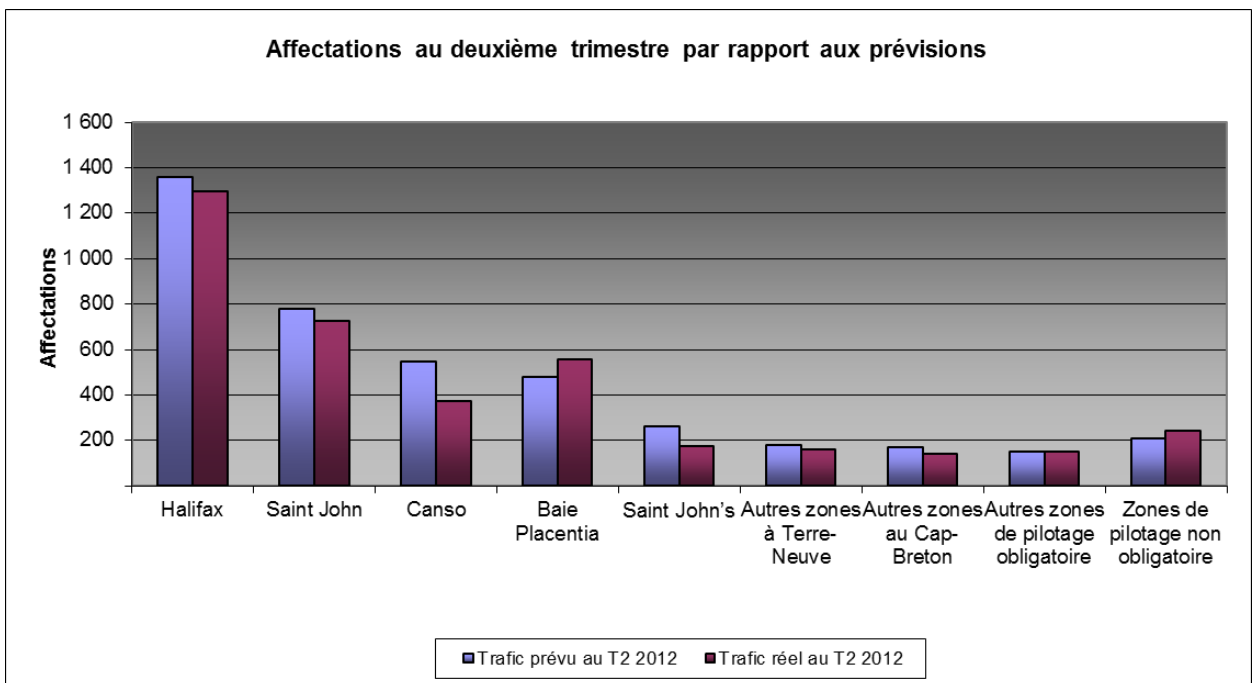
**Deuxième trimestre 2012**

Rapport de gestion

**30 août 2012**

EXAMEN DU TRAFIC

Zone de pilotage	Trafic réel au T2 2011	Trafic prévu au T2 2012	Trafic réel au T2 2012	Écart par rapport à 2011	Pourcentage d'écart par rapport à 2011	Écart par aux prévisions pour 2012	Pourcentage d'écart par rapport aux prévisions pour 2012
Halifax	1 457	1 359	1 296	-161	-11%	- 63	-5%
Saint John	784	776	722	-62	-8%	- 54	-7%
Canso	543	546	373	-170	-31%	- 173	-32%
Baie Placentia	445	479	555	110	25%	76	16%
Saint John's	261	261	172	-89	-34%	- 89	-34%
Autres zones à Terre-Neuve	189	176	157	-32	-17%	- 19	-11%
Autres zones au Cap-Breton	169	169	141	-28	-17%	- 28	-17%
Autres zones de pilotage obligatoire	126	151	150	24	19%	- 1	-1%
Zones de pilotage non obligatoire	230	208	240	10	4%	32	15%
<b>Total</b>	<b>4 204</b>	<b>4 125</b>	<b>3 806</b>	<b>-398</b>	<b>-9%</b>	<b>- 319</b>	<b>-8%</b>



Globalement, les niveaux de trafic se sont améliorés au deuxième trimestre mais sont demeurés à ce jour en-deçà des prévisions. L'Administration a quatre ports principaux — Halifax et détroit de Canso (N.-É.); Saint John (N.-B.); et baie Placentia (T.-N.-L.) — qui comptent pour environ 80 % de ses recettes. Celui de la baie Placentia est le seul à avoir fait mieux que prévu. C'est à Canso (N.-É.) que le recul a été le plus marqué, les affectations et les recettes ayant été inférieures de 32 % et de 33 % respectivement par rapport aux prévisions.

La baisse des activités à Canso s'explique par une forte diminution du trafic de pétroliers dans le port. La zone a un terminal de transbordement qui approvisionne les raffineries de la

côte est des États-Unis. Comme il ne se construit pas de nouvelles raffineries et que la demande pour les produits du pétrole ralentit, le terminal de transbordement dépend de plus en plus de quelques clients importants. L'automne dernier, un de ces clients, une raffinerie de la Pennsylvanie, a fermé, ce qui a considérablement réduit les expéditions à destination et en provenance de Canso. Les affectations et les recettes de pétroliers pour ce port ont diminué de plus de moitié par rapport au premier trimestre de 2011.

Le port d'Halifax (N.-É.) a aussi enregistré un recul en raison d'un net ralentissement des expéditions de conteneurs depuis le début de l'année et d'une baisse de la demande pour les produits pétroliers au premier trimestre. Les affectations de porte-conteneurs ont diminué de 23 % pour la première moitié de 2012 par rapport à la même période l'an dernier, un ralentissement qui s'explique par le fait que certaines compagnies ne font plus escale à Halifax, qu'elles ont procédé à une certaine rationalisation du fret et que d'autres réduisent la fréquence de leur service. Le trafic des pétroliers a repris au deuxième trimestre, après un premier trimestre décevant, mais il est toujours en recul de 22 % par rapport à l'an dernier. Globalement, les affectations et les recettes du port ont diminué de 11 % et 17 %, respectivement, par rapport au premier semestre de 2011, et elles ont été inférieures de 5 % et 7 %, respectivement, par rapport aux prévisions à la fin du deuxième trimestre de 2012.

À Saint John (N.-B.), les affectations et les recettes ont été inférieures aux prévisions de 7 % et 10 %, respectivement. Par rapport au premier semestre de 2011, les affectations et les recettes de pétroliers ont reculé de 11 % et 7 %, respectivement. Le terminal de GNL, qui continue d'être exploité bien en deçà de sa capacité, n'a enregistré que 19 affectations au premier semestre de 2012 contre 30 pour la même période en 2011. Les prévisions de trafic initiales étaient d'environ trois navires (six affectations) par semaine, soit plus de 300 affectations par année civile. Depuis que le terminal a ouvert en 2009, l'activité réelle a totalisé moins de 170 affectations, ce qui inclut les affectations doubles des débuts pour les besoins de formation. Ce manque de productivité s'explique avant tout par l'essor du marché des gaz de schiste, qui a entraîné un excès de gaz naturel sur la côte est des États-Unis.

St. John's a enregistré 90 affectations de moins par rapport au premier semestre de 2011. Ce recul est dû au fait que les capitaines de navires de ravitaillement ont obtenu leur brevet de pilotage au cours de l'année écoulée et peuvent donc piloter leurs propres navires. Par exemple, l'Administration a enregistré 117 affectations au premier semestre de 2011 pour des navires-cargos utilisant le port. Cette année, il n'y a eu que neuf affectations alors que les capitaines brevetés ont piloté leurs propres navires plus d'une centaine de fois. Le deuxième trimestre a toutefois connu une embellie et l'on s'attend à ce que le trafic augmente d'ici la fin de 2012 et en 2013.

<b>EXAMEN COMPARATIF</b>		
<b>DONNÉES FINANCIÈRES ET STATISTIQUES</b>		
<b>Pour le semestre se terminant le 30 juin</b>		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
DONNÉES FINANCIÈRES (en milliers de dollars)		
Total des produits	9 786 \$	10 509 \$
Charges d'exploitation		
Salaires, honoraires et avantages sociaux	5 962	5 999
Bateaux-pilotes	2 708	2 707
Autres	1 191	1 076
Total des charges d'exploitation	9 861	9 782
(Perte) gain net	(75) \$	727 \$
STATISTIQUES		
Affectations de pilotage	3 806	4 204
Shipping Incidents	2	3
Pourcentage d'affectations sans incident	99,95%	99,93%
Plaintes de clients enregistrées	19	21
Pourcentage d'affectations sans plaintes	99,50%	99,50%

L'Administration a pâti d'une baisse du trafic dans trois de ses principaux ports. On s'attendait à un recul en 2012 après les excellents résultats de 2011, mais pas à ce qu'il soit aussi marqué.

Pour le premier semestre de 2012, les salaires, honoraires et avantages sociaux ont diminué par rapport à la même période en 2011. Cela tient à une réduction du nombre de pilotes en service, qui a été partiellement atténuée par les augmentations salariales prévues dans la convention collective et le fait que des pilotes ont eu de l'avancement grâce au système de formation et touché des salaires plus élevés. Les coûts des bateaux-pilotes ont été essentiellement les mêmes qu'en 2011. Des économies ont été réalisées dans certains ports qui ont des frais variables pour les bateaux-pilotes, les fournisseurs à contrat étant payés « au voyage ». Mais ces économies ont été effacées par l'augmentation des coûts de carburant et de réparation des bateaux-pilotes au cours des deux premiers trimestres. Enfin, l'Administration a eu des frais juridiques et de consultation plus élevés en raison de plusieurs propositions de modifications aux règlements et du recours aux services d'un professionnel

pour les négociations collectives. L'Administration a négocié le renouvellement de trois conventions collectives pendant la première moitié de 2012.

Quelques observations s'imposent en ce qui concerne certains ports :

- La perte de trafic enregistrée avec les pétroliers à Canso ne devrait pas s'inverser à court ou à moyen terme.
- À Halifax, le trafic des porte-conteneurs a légèrement repris au deuxième trimestre, mais l'avenir de la raffinerie de pétrole dans le port suscite des inquiétudes. La raffinerie est à vendre et le propriétaire a indiqué qu'il allait la fermer au début de 2013. Les installations pourraient être converties en terminal, mais on ignore l'impact que cela aura sur le trafic maritime.
- L'activité à St. John's a commencé à reprendre au deuxième trimestre et le port devrait terminer l'année avec un trafic et des recettes plus élevés qu'au premier semestre. On s'attend à davantage de mouvement dans le port en 2013.
- L'Administration prévoit que le trafic à Saint John va augmenter d'ici la fin de 2012 après avoir connu un début d'année plutôt lent.
- Le trafic dans la baie Placentia a ralenti au troisième trimestre en raison des réparations effectuées sur deux navires FPSO (unités flottantes de production, stockage et déchargement en mer) utilisés dans les Grands Bancs.

Globalement, l'Administration a affiché un deuxième trimestre nettement meilleur après avoir connu un premier trimestre très faible. Les recettes au deuxième trimestre de 2012 ont été inférieures d'à peine 1 % par rapport au même trimestre en 2011. Selon les projections actuelles, l'Administration va atteindre le seuil de rentabilité voire dégager un léger bénéfice en 2012, ce qui est nettement inférieur au bénéfice prévu pour l'année.

L'Administration a adopté il y a quelques années une méthode structurée de traitement des plaintes à la suite de l'examen ministériel des questions de pilotage demeurées en suspens. Le mécanisme est conçu pour être le plus convivial possible, et l'Administration veut faire en sorte qu'une rétroinformation soit fournie sans délai au plaignant. Le motif de plainte le plus courant était l'affectation tardive. Dans certains cas, cela est dû à des facteurs que l'Administration ne contrôle pas comme les conditions météorologiques ou des retards imputables à la non-disponibilité des services portuaires tels que les remorqueurs.

Au cours du premier semestre de 2012, l'Administration a reçu 19 plaintes sur un total de 3 806 affectations. Les 99,5 % restants des affectations n'ont fait l'objet d'aucune plainte de la part des clients. Pour la même période en 2011, il y a eu 21 plaintes sur un total de 4 204 affectations, soit 99,5 % sans plainte. Toutes les plaintes reçues sont incluses dans ces chiffres, y compris celles concernant des retards qui n'ont pas été causés par l'Administration.

Pendant le deuxième trimestre de 2012, l'Administration a enregistré deux incidents mineurs avec des navires. Il y en avait eu trois pour la même période en 2011.

## ANALYSE DES RISQUES

La baisse du trafic dans les principaux ports est le risque financier le plus important auquel

l'Administration est confrontée. Elle doit composer actuellement avec un recul marqué dans le détroit de Canso. Les structures de coûts dans les ports ne sont pas faciles à ajuster. Étant donné la nature spécialisée du travail de pilote et la formation exigée pour le devenir, c'est avec beaucoup de prudence que les effectifs d'un port sont réduits afin de compenser des baisses à court ou moyen terme. Une réduction peut avoir des conséquences importantes sur l'industrie, qui peuvent prendre la forme de retards et de perte de revenus une fois que le trafic reprend dans un port ou en période de pointe, quand il y a plus de mouvement que d'ordinaire. À Halifax et Saint John, l'Administration a aussi beaucoup investi dans de nouveaux navires qui seront lancés aux troisième et quatrième trimestres de 2012.

Des mesures préalables ont permis à l'Administration d'atténuer un important risque financier. La hausse du prix du carburant, qui a eu de sérieuses répercussions négatives sur le coût d'exploitation des bateaux-pilotes, a été compensée par l'augmentation des frais de carburant appliqués aux affectations à Halifax, à Saint John, à la baie Placentia et à Canso.

De 2009 à 2011, l'Administration de pilotage de l'Atlantique a affiché d'excellents résultats financiers qui compensent les pertes antérieures et lui assurent une bonne santé financière qui va lui permettre d'absorber l'exercice 2012 plus faible que prévu.

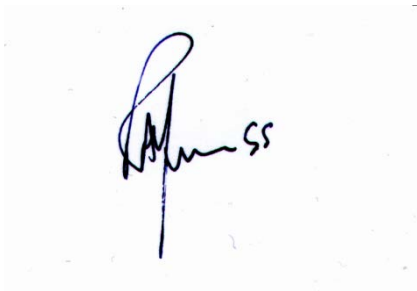
**Deuxième trimestre 2012**  
États financiers condensés non vérifiés provisoires  
et notes afférentes

## Responsabilité de la direction concernant la communication de l'information financière

---

La direction est chargée de préparer et de présenter fidèlement ces états financiers trimestriels conformément à la norme du Conseil du Trésor du Canada sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État et d'effectuer les contrôles internes qu'elle juge nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers trimestriels exempts d'inexactitudes importantes. La direction est également chargée de s'assurer que les autres renseignements contenus dans ce rapport financier trimestriel concordent, le cas échéant, avec les états financiers trimestriels.

À notre connaissance, ces états financiers trimestriels non vérifiés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière, des résultats de l'exploitation et des flux de trésorerie de l'Administration à la date des états financiers trimestriels et pour les périodes qu'ils couvrent.



---

R.A. McGuinness  
Chef de la direction



---

P. MacArthur, CMA  
Chef des Affaires financières

Halifax, Canada  
Le 30 août 2012



# ADMINISTRATION DE PILOTAGE DE L'ATLANTIQUE

## État de la situation financière

### Non vérifié

en milliers de dollars canadiens	<b>30 juin 2012</b>	<b>31 décembre 2011</b>
<b>Actifs</b>		
Courant		
Trésorerie	1 504 \$	3 356 \$
Clients	2 863	3 008
Charges payées d'avance	182	60
Autres actifs	6	-
	4 555	6 424
Non courant		
Immobilisations incorporelles	205	216
Immobilisations corporelles et bateaux pilotes	9 526	8 447
	9 731	8 663
	14 286 \$	15 087 \$
<b>Passifs</b>		
Courant		
Fournisseurs et autres créditeurs	1 561 \$	1 995 \$
Emprunts bancaires	279	251
Indemnités de cessation d'emploi	198	297
	2 038	2 543
À long terme		
Emprunts bancaires	3 186	3 338
Indemnités de cessation d'emploi	1 276	1 345
	4 462	4 683
	6 500	7 226
<b>Capitaux propres</b>		
Résultats non distribués	7 786	7 861
	7 786	7 861
	14 286 \$	15 087 \$

*Les notes afférentes font partie intégrante de ces états financiers.*

# ADMINISTRATION DE PILOTAGE DE L'ATLANTIQUE

## État du résultat global

Non vérifié

en milliers de dollars canadiens	Trimestre terminé le 30 juin		Semestre terminé le 30 juin	
	2012	2011	2012	2011
<b>Produits</b>				
Droits de pilotage	5 305 \$	5 352 \$	9 756 \$	10 476 \$
Autres produits	17	21	30	33
	<u>5 322</u>	<u>5 373</u>	<u>9 786</u>	<u>10 509</u>
<b>Charges</b>				
Honoraires, salaires et avantages des pilotes	2 371	2 338	4 596	4 602
Frais d'exploitation des bateaux-pilotes	1 273	1 186	2 320	2 230
Salaires et avantages des équipages des bateaux-pilotes	355	287	698	602
Salaires et avantages du personnel	319	438	668	795
Amortissement	174	220	369	439
Transport et déplacements	175	170	317	311
Services professionnels et spéciaux	142	107	307	221
Services publics, fournitures et approvisionnements	114	108	185	197
Locations	70	69	145	137
Coûts financiers	44	47	89	95
Communications	33	29	63	59
Formation	73	90	104	94
	<u>5 143</u>	<u>5 089</u>	<u>9 861</u>	<u>9 782</u>
Bénéfice de l'exercice	<u>179</u>	<u>284</u>	<u>(75)</u>	<u>727</u>
Autres pertes globales				
Pertes actuarielles sur les indemnités de cessation d'emploi	-	-	-	-
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-
Résultat global	<u>179 \$</u>	<u>284 \$</u>	<u>(75) \$</u>	<u>727 \$</u>

*Les notes afférentes font partie intégrante de ces états financiers.*

## ADMINISTRATION DE PILOTAGE DE L'ATLANTIQUE

### État des variations des capitaux propres

Non vérifié

<b>(en milliers de dollars canadiens)</b>	<b>Trimestre terminé le 30 juin</b>		<b>Semestre terminé le 30 juin</b>	
	<b>2012</b>	2011	<b>2012</b>	2011
Résultats non distribués à l'ouverture de l'exercice	<b>7 607</b> \$	4 491 \$	<b>7 861</b> \$	4 048 \$
Bénéfice de l'exercice	<b>179</b>	284	<b>(75)</b>	727
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-
Résultat global total	<b>179</b>	284	<b>(75)</b>	727
Résultats non distribués à la clôture de l'exercice	<b>7 786</b> \$	4 775 \$	<b>7 786</b> \$	4 775 \$

*Les notes afférentes font partie intégrante de ces états financiers.*

# ADMINISTRATION DE PILOTAGE DE L'ATLANTIQUE

## État des flux de trésorerie

Non vérifié

	Trimestre terminé le 30 juin		Semestre terminé le 30 juin	
	2012	2011	2012	2011
(en milliers de dollars canadiens)				
<b>Activités opérationnelles</b>				
Entrées de trésorerie - clients	4 717 \$	5 388 \$	9 903 \$	10 300 \$
Sorties de trésorerie aux salariés et pour les salariés	(2 763)	(2 869)	(6 066)	(5 963)
Sorties de trésorerie - fournisseurs	(2 585)	(2 885)	(4 093)	(3 764)
Autres produits reçus	17	21	30	33
Entrées de trésorerie liées aux activités opérationnelles	( 614)	( 345)	( 226)	606
<b>Activités d'investissement</b>				
Proceeds from sale of other assets				
Achats d'immobilisations incorporelles	( 14)	-	( 15)	-
Achats d'immobilisations corporelles et de bateaux-pilotes	( 983)	( 256)	(1 486)	( 826)
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	( 997)	( 256)	(1 501)	( 826)
<b>Activités de financement</b>				
Remboursement d'emprunts bancaires	( 63)	( 59)	( 125)	( 117)
Sorties de trésorerie liées aux activités de financement	( 63)	( 59)	( 125)	( 117)
(Diminution) Augmentation de la trésorerie	(1 674)	( 660)	(1 852)	( 337)
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	3 178	4 001	3 356	3 678
Trésorerie à la clôture de l'exercice	1 504 \$	3 341 \$	1 504 \$	3 341 \$
<b>Informations supplémentaires</b>				
Coûts financiers payés	44 \$	47 \$	89 \$	95 \$

*Les notes afférentes font partie intégrante de ces états financiers.*

# ADMINISTRATION DE PILOTAGE DE L'ATLANTIQUE

Notes afférentes aux états financiers non vérifiés

30 juin 2012

(en milliers)

---

## 1. RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX ET MÉTHODE DE PRÉSENTATION

L'Administration de pilotage de l'Atlantique (l'Administration) a été constituée en 1972 en vertu de la *Loi sur le pilotage*. L'Administration a pour principale adresse légale le 2000 Barrington Street, Halifax, Nouvelle-Écosse. Elle a pour objet d'établir, de faire fonctionner, d'entretenir et de gérer un service de pilotage sûr et efficace dans certaines eaux canadiennes désignées. La *Loi* prévoit que les tarifs des droits de pilotage doivent être équitables, raisonnables et suffisants pour que l'Administration puisse s'autofinancer. En vertu de la *Loi sur le pilotage*, l'Administration n'a droit à aucune somme par voie de crédit affecté par le Parlement pour lui permettre de s'acquitter de ses obligations.

L'Administration est une société d'État qui figure à la partie I de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et elle n'est pas assujettie à la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

L'Administration de pilotage de l'Atlantique est considérée comme une entreprise publique. À ce titre, elle prépare ses états financiers conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'é émises par le Conseil des normes comptables (CNC).

Ces états financiers ont été préparés comme le prévoit la norme du Conseil du Trésor du Canada sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État. Conformément à la norme du Conseil du Trésor du Canada, ces états financiers n'incluent pas toutes les divulgations exigées pour les états financiers annuels et ils doivent être lus avec les états financiers consolidés annuels conformes aux PGCR canadiens de l'Administration pour l'exercice terminé le 31 décembre 2011. De l'avis de la direction, les états financiers reflètent tous les ajustements nécessaires pour faire une présentation fidèle des résultats pour la période intérimaire visée.

Les services de l'Administration ont toujours été plus en demande au deuxième et au troisième trimestres de l'année civile, et moins sollicités au premier et au quatrième trimestres. Cette tendance est essentiellement due au nombre élevé de paquebots de croisière qui visitent la région en été et en automne. L'Administration a, dans sa structure de coûts, des postes fixes importants qui ne fluctuent pas beaucoup avec la demande de pilotage à court terme.

## 2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Voici les principales conventions comptables:

### a) Instruments financiers

Les clients, classés comme prêts et créances, et les fournisseurs et autres créditeurs, classés comme autres passifs financiers, sont évalués initialement à la juste valeur et évalués ultérieurement au coût après amortissement. En raison de leur nature à court terme, le coût après amortissement de ces instruments financiers correspond approximativement à la juste valeur.

Les emprunts bancaires sont classés comme autres passifs financiers et sont évalués initialement à la juste valeur. Après leur comptabilisation initiale, les emprunts bancaires sont évalués au coût après amortissement à l'aide de la méthode du taux d'intérêt effectif.

L'Administration n'est partie à aucun instrument financier dérivé ni à aucune couverture.

### b) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles de l'Administration comprennent les logiciels acquis. Lorsque les logiciels ne font pas partie intégrante de la machine ou du matériel informatique auxquels ils se rapportent, ils sont comptabilisés séparément comme immobilisations incorporelles. Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur relatifs à ces immobilisations. Les immobilisations incorporelles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur leur durée d'utilité estimative. L'estimation de la durée d'utilité ainsi que les méthodes d'amortissement sont examinées à la clôture de chaque exercice.

La durée d'utilité utilisée dans le calcul de l'amortissement des logiciels acquis et générés en interne varie de cinq à dix ans.

Les immobilisations incorporelles sont soumises à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Les immobilisations qui ne sont pas utilisées sont soumises chaque année à un test de dépréciation. Toute perte de valeur est comptabilisée dans le résultat global et correspond à l'excédent de la valeur comptable sur la juste valeur.

### c) Immobilisations corporelles et bateaux-pilotes

Les immobilisations corporelles et les bateaux-pilotes sont comptabilisés au coût. Le coût des bateaux-pilotes en construction comprend les frais de

conception et de gestion du projet, les frais juridiques, le coût des matériaux, le coût de la main-d'œuvre directe, ainsi que les intérêts sur les prêts attribuables à la construction. Les montants présentés au poste « bateaux-pilotes en construction » sont virés au compte des bateaux-pilotes approprié lorsque la construction est terminée, et ils commencent à être amortis. L'amortissement est calculé selon le mode d'amortissement linéaire, en fonction de la durée d'utilité estimative des actifs, comme suit :

Coques et structures de bateaux-pilotes	25 ans
Équipement de bateaux-pilotes	10 ans
Générateurs de bateaux-pilotes	5 ans
Moteurs de bateaux-pilotes	5 ans
Inspections de bateaux-pilotes	4 ans
Mobilier et matériel	4 à 10 ans
Améliorations locatives	10 ans

Les immobilisations qui ne sont pas utilisées sont soumises chaque année à un test de dépréciation. Toute perte de valeur correspond à l'excédent de la valeur comptable sur la juste valeur et est comptabilisée dans le résultat global.

d) Indemnités de cessation d'emploi (appelées antérieurement indemnités de départ)

Les salariés ont droit à des indemnités de cessation d'emploi aux termes des conventions collectives et des contrats de travail, en fonction de leurs années de service et de leur salaire de fin de carrière. Le passif au titre de ces indemnités est estimé et est comptabilisé à mesure que celles-ci sont constituées.

Le coût et l'obligation au titre des indemnités sont déterminés actuariellement selon la méthode des unités de crédit projetées au prorata des années de service, qui est fondée sur les hypothèses les plus probables de la direction quant au taux de roulement du personnel, à l'âge de la retraite, aux salaires et indemnités futurs et d'autres facteurs actuariels.

Les gains et les pertes actuariels sont comptabilisés dans la période au cours de laquelle ils se produisent et sont inclus dans les autres éléments du résultat global.

e) Régime de retraite

Presque tous les salariés de l'Administration participent au Régime de retraite de la fonction publique (le « Régime »), un régime contributif à prestations définies établi par la loi, dont le gouvernement du Canada est le promoteur. Les salariés et l'Administration cotisent tous les deux au Régime pour couvrir le coût des services rendus au cours de l'exercice. Conformément à la loi en

vigueur, l'Administration n'a aucune obligation légale ou implicite de verser d'autres cotisations à l'égard des services rendus au cours de périodes antérieures ou de combler les déficits de capitalisation du Régime. Par conséquent, les cotisations sont comptabilisées en charges dans l'exercice au cours duquel les salariés rendent les services et représentent l'obligation totale de l'Administration au titre du Régime de retraite.

f) Constatation des produits

Les produits des droits de pilotage sont comptabilisés au fur et à mesure que les services de pilotage sont rendus.

3. UTILISATION D'ESTIMATIONS ET JUGEMENTS

La préparation des états financiers exige que la direction porte des jugements, qu'elle établisse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables et sur l'actif, le passif, les produits et les charges présentés. Les estimations et les hypothèses qui s'y rattachent reposent sur l'expérience antérieure et divers autres facteurs qui sont jugés raisonnables dans les circonstances, et servent à former des jugements sur la valeur comptable de l'actif et du passif qui ne sont pas faciles à obtenir d'autres sources. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont révisées régulièrement. Les révisions apportées aux estimations comptables sont constatées dans la période au cours de laquelle l'estimation est révisée si la révision influe uniquement sur cette période, et dans les périodes futures si la révision touche à la fois la période en cours et les périodes futures.

Les jugements formés par la direction pour appliquer les IFRS qui ont une incidence importante sur les états financiers et les estimations qui posent un risque important d'ajustements significatifs au cours de l'exercice et de l'exercice suivant sont exposés ci-après.

a) Estimations comptables critiques

Les estimations comptables critiques sont les estimations et les hypothèses établies par la direction susceptibles d'entraîner des ajustements significatifs de la valeur comptable de l'actif et du passif au cours du prochain exercice. La direction a formulé les estimations comptables critiques ou estimations suivantes pour préparer les présents états financiers :

*Indemnités de cessation d'emploi*

L'Administration a retenu les services d'un tiers actuair pour évaluer la juste valeur de ses indemnités de cessation d'emploi. L'Administration évalue chaque année son



obligation au titre de ces indemnités le 31 décembre.

b) Jugements comptables critiques

Les jugements comptables critiques sont les méthodes comptables qui ont été jugées complexes ou qui nécessitent des évaluations ou des jugements subjectifs.

*Taux d'amortissement*

Les durées d'utilité estimatives des immobilisations corporelles, des bateaux-pilotes et des actifs incorporels sont présentées dans les notes 2b) et 2c).